

[Ausdrucken](#) | [Bookmarken](#) | [Versenden](#)
[Twittern](#)

27.09.13 KOMPASS

Schwachleister antreiben

Ein Kommentar von Mark Hübner-Weinhold

Google Anzeige

First-Class-And-More

First Class Flüge & Luxushotels erschwinglich. Jetzt sparen!

first-class-and-more.de

Ja, sie ist böse, die Einteilung von Mitarbeitern in Leistungsklassen. ABC-Prinzip nennt der Unternehmensberater Jörg Knoblauch diese Klassifizierung. Wie bei den Handelsklassen für Geflügelfleisch. A sind die Top-Mitarbeiter, B bezeichnet den soliden Mittelbau und C sind die Schwachleister.

Management-Legende Jack Welch quantifizierte diese Einteilung mit der Formel "20-70-10" und setzte bei General Electric in den USA konsequent durch, dass die besten 20 Prozent der Mitarbeiter mit Boni belohnt wurden, die 70 Prozent in der Mitte bestmöglich gefordert und gefördert, die schwächsten zehn Prozent dagegen entlassen werden sollten. Hierzulande gilt das als politisch nicht korrekt und arbeitsrechtlich kaum durchsetzbar.

Stellen Sie sich nur einmal den Aufschrei vor, würde ein Geschäftsführer einen solchen Vorstoß wagen. Betriebsräte, Gewerkschaften und manche Politiker dürften ein mediales Empörungsf Feuer entfachen ob des ach so brachial kapitalistischen Verhaltens. Dabei sichert das "20-70-10"-Prinzip vor allem die Wettbewerbs- und damit die Überlebensfähigkeit eines Unternehmens. Genau das ist der Zweck von Führung.

Machen wir uns nichts vor: Leistungsschwache Mitarbeiter gibt es in jeder Organisation. Jene Überlebenskünstler, die sich in ihren Komfortzonen gemütlich eingerichtet haben. Jene Typen, die es schaffen, Arbeitsaufträge gleich zu verhindern – egal ob sie zehn Minuten mit dem Vorgesetzten diskutieren über einen Job, der in zwei Minuten erledigt wäre, oder sich einfach dümmer stellen, als sie sind. Jene Kollegen, die angeblich noch so viele Aufgaben zu erledigen haben, aber die

Nützliche Links

Immobilien Hamburg	Wett
Jobs Hamburg	TV-F
Veranstaltungskalender	Kleir
Kinoprogramm	Abo
Hamburg im Bild	Expe
Abendblatt-Archiv	Anze

Infoboard Ausbildung &



BGW
Studium Wirtschaft
ansetzen



BGW
Studium Sozialer
ansetzen



BGW
Ausbildung in der
Fachrichtung Unf

MEISTGELESENE ARTIKEL

1. HSV
Adler: "Haben wieder einen Tra
Idee"
2. ONLINE-RÄTSEL
Das tägliche Kreuzworträtsel

Mittagspause großzügig auslegen und abends immer pünktlich Feierabend machen.

Es ärgert die Kollegen, wenn Führungskräfte das ignorieren, weil sie den Konflikt scheuen. Doch hier liegt der erste Schlüssel zum Erfolg: Die jeweiligen Kandidaten ansprechen, ihnen zuhören und gemeinsam eine Lösung erarbeiten. Viele C-Mitarbeiter sind durch neue Aufgaben und konsequente Führung zu mehr Leistung zu bewegen. Wer sich dem verweigert, hat sein monatliches Salär nicht mehr verdient.

Ausdrucken Bookmarken Versenden

Twittern

DIE FAVORITEN UNSERES HOMEPAGE-TEAMS



REEPERBAHN FESTIVAL

Eine Weltreise ist manchmal nur eine Meile lang



PARTEIKONVENT IN

SPD will Gespräche über große Koalition mit CDU und CSU



ABRISS

Neuer Ärger um Esso-Häuser Kampf um das "Molotow"



TV

Jenny Elvers-Elbertzhagen gewinnt "Promi Big Brother"

Google Anzeigen

SEA Mitarbeiter gesucht

Kreatives, junges Team + spannende Perspektiven: Jetzt bewerben!
www.ad-agents.com/SEA_Jobs

Haufe Akademie

Seminare & Weiterbildungsangebote für Fach- und Führungskräfte
www.haufe-akademie.de

Altenpfleger/in werden

Jetzt noch für 2013 bewerben Kostenlos Infomaterial anfordern
www.die-schule.de

- 3. **KOHELELAGER**
Großeinsatz der Feuerwehr am Moorburg
- 4. **SCHWERER VERKEHRSUNFALL**
BMW rast am Rothenbaum in E
- 5. **NEUER TRAINER**
Bert van Marwijk will den gläser



Alles über Straße

Bitte Straßennamen eing

TOP-VIDEOS

Hamburgs Spitzenpoli analysieren die Wahl



Die Bund vorbei. In beim Abe Ergebnis: Hochrech diskutiert

Technik-Innovation: Datenbrille G
Computerspiel-Messe: Gamescor
St. Pauli: Bezirk Mitte eilt Molotov

TOP BILDERGALERIEN

DAS KÖNNTE SIE AUCH INTERESSIEREN

Hamburger Abendblatt



FDP-Desaster
Auch Hamburgs Liberale müssen einpacken

Hamburger Abendblatt



Bispingen
Der erste Schnee im Norden – Bispingen bereitet sich vor

Hamburger Abendblatt



Milliarden-Auftrag
Eurofighter sieht Gewinnchance in Südkorea

Hamburger Abendblatt



Asklepios Klinik Harburg
Klinik-Neubau sorgt für Ärger in der Nachbarschaft

Nackter Protest für Greenpeace-Aktivisten

Jenny steht

Großeinsatz im Kraftwerk Moorburg

Obdack der Str

Empfohlen von

HAMBURG GUIDE



Webcams

Besuchen Sie on Orte der Welt

Weitere Dienste

- Jobs Hamburg
- Partnersuche
- Stadtplan Hamburg
- Vergleichsrechner
- Trauer
- Wohnur
- TV-Prog
- Wetter |
- Abendb



TOP ARRI