

Deutschen Unternehmen fehlen die Ziele

Die meisten deutschen Unternehmen haben keine klar definierten Unternehmensziele, zumindest nicht im Sinne von messbar und machbar. Als Folge scheitert jedes zweite Unternehmensprojekt, fand Professor Hans Georg Gemünden von der Universität Karlsruhe heraus. Hierarchisch starre Unternehmensstrukturen, verbunden mit autoritärem Führungsstil, verhinderten die Einbindung der Mitarbeiter in die Ent-

wicklung und Verfolgung erreichbarer Ziele. Stattdessen wird auf Kosten des Erfolgs der gesamte Betriebsablauf von pedantischer Soll-Erfüllung beherrscht.

Dr. Jörg Knoblauch, geschäftsführender Gesellschafter der auf Trainingsprogramme für Mittelständler spezialisierten Firma tempus (www.temp-methode.de), meint dazu: „Langfristige Strategien müssen auf kurzfristige Ziele heruntergebrochen werden. Dies

gelingt am besten, wenn das Know-how der Mitarbeiter einbezogen wird und auf diese Weise ein Netzwerk von Ein-Mann-Unternehmen entsteht.“ Dies führe zwar zunächst zu einer längeren Planungszeit, verkürze dann aber die Ausführungszeit und damit letztlich die Projektgesamtzeit. Nach einer Studie der Gesellschaft für Projektmanagement in Nürnberg könnten Mittelständler so Terminverzögerungen um rund 60 Prozent, die Qualitätskosten um 30 Prozent und die Herstellungskosten um 11 Prozent reduzieren. ro

Anzeige

SEMINARE · WORKSHOPS · SCHULUNGEN

Das Softwarehaus mit Kompetenz in Technologie-Transfer

K&A

Unsere nächsten Termine in München:

Iteratives Projekt-Management mit dem Unified Process: Intensiv-Workshop (UPIW) 14.01. – 17.01.02 und 13.05. – 16.05.02

Objektorientiertes Modellieren mit UML (MUML) 04.02. – 07.02.02 und 04.03. – 07.03.02

Objektorientiertes Design (OOD) 15.01. – 17.01.02 und 19.02. – 21.02.02

Kälsch & Altmann
Software & Management
Consulting GmbH
Perlacher Straße 21
D-81539 München
Tel. (089) 65 10 71-0
Fax (089) 65 10 71-91
e-Mail: schulung@ka-muc.de

• Weitere Seminare in unserem Seminarprogramm
• alle Veranstaltungen inhouse möglich
• Informationen auch unter: <http://www.ka-muc.de>

Durch Training fit für Elektronik-Design

EDA Academy

Termine unter: www.eda-academy.de

orcad
a Cadence product family

Orcad PSpice Mixed-Mode-Simulation
3-tägiges Intensiv-Seminar nur DM 3.295,-*

Seminare in Karlsruhe mit maximal 10 Teilnehmern.
Weitere Seminare der EDA-Academy:
OrCAD Capture CIS, OrCAD Layout, Simulation + Regelung von Schaltkreisen, Cadence SPECTRA, Basiswissen VHDL, Seminar-Pakete, In-House-Seminare und Gruppenpreise auf Anfrage.

Fordern Sie bitte gratis den EDA Academy Seminar-Katalog an

HOSCHAR

Tel.: 0800/33 22 000
Fax: 0721/6 26 13 20

Aus Österreich per Freephone 0800/29 89 03 *Alle Preisangaben zzgl. ges. MwSt.

Die Nr.1 für Embedded Schulungen

HILF! GmbH
Microcomputer-Consulting

BERATUNG · SCHULUNG · HARD- & SOFTWARE-ENTWICKLUNG

SCHULUNGSPLAN
Januar 2002

07-08. PowerPC Architecture (english)
07-08. PowerPC Architektur
07-11. ANSI C++ und OOP
07-11. Java Grundkurs
08-11. Programmieren in ANSI C
09-11. OS-9 Embedded
09-11. OSE Basics
09-11. TPU-Programmierung
09-11. TPU-Programmierung (english)
09-11. Windows NT/2000 Security-Programmierung
14-18. MPC5xx
14-18. MPC5xx (english)
14-18. Visual Basic f. techn. Anwendungen
14-18. Windows CE
14-18. System-Generierung und Treiber
14-18. Windows-Programmierung mit Visual C++/MFC
15-18. Software-Design mit UML
15-18. VxWorks/Tornado
17-17. .net Überblick
21-25. Linux System-Administration
21-25. Windows CE
21-25. System-Programmierung Windows NT/2000
21-25. System-Programmierung Windows NT/2000 Treiber Grundlagen
22-25. Java Swing
22-25. MPCBxx
22-25. MPCBxx (english)
22-25. TCP/IP Networking
28-28. .net Überblick
28-30. Hardwarenahes C für Controller
28-12. C#
28-12. Linux Embedded/RT und Treiber
28-12. pSOSystem/pRISM+
28-12. Win2000 VDM Treiber PnP/PwMgmt/VMM
29-31. XML und Soap
29-12. MPC8260 (PowerQuiccll)
29-12. MPC8260 (PowerQuiccll) (english)
31-12. PowerPC Architecture (english)
31-12. PowerPC Architektur

Mehr Infos auf unserer Homepage: www.hilf.de

Schulung Frankfurt/Regen

Bajuwarenring 17 · 82041 Oberhaching/München
Telefon 089/61 37 90 · Fax 089/6 25 21 45
www.hilf.de · info@hilf.de

Erfolgsbausteine
von der No.1 in Developer Training

VHDL-Sprachkurs	14.01.-18.01.02
ISDN Schicht-2/3-Protokolle	14.01.-18.01.02
Programmiersprache C	14.01.-18.01.02
COM-Programmierung mit der Active Template Library	14.01.-18.01.02
Intranet-/Internet-Anbindung von Embedded Systemen	14.01.-18.01.02
XDSL-Technologien – Einführung	16.01.02
USB-Treiberprogrammierung	17.01.-18.01.02

freecall 00 800 4004 4004
www.microconsult.de

MICRO CONSULT
Schule für MikroElektronik & Informationstechnologie
Rosenheimer Straße 143 b · D-81671 München

Kompetenz steigern
Effizienz gewinnen

PROTEL
EDA

Gruppenschulungen
individuelle In House Schulungen
Macro-/Server-Programmierung
Layout Supervising

LEONARDY
Authorized Altium Training Center
Exklusiv-Vertragspartner der Altium Europe AG

Albracht-Dürer-Strasse 7
D-54634 Blilburg
Tel: +49-6561-4201
Fax: +49-6561-4313
mail: Training@Leonardy.de

www.leonardy.com